

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель Генерального директора
АО «ВНИИЖТ» по вопросам
развития перевозочного процесса и
логистики, кандидат технических наук



М.И. Мехедов

2024 г.

ОТЗЫВ

**ведущей организации – акционерного общества
«Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта»**

**на диссертацию Горянской Инны Вячеславовны
на тему «Повышение эффективности работы транспортной компании
на основе рационального ресурсного обеспечения перевозочных видов
деятельности», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика)

Актуальность темы исследования

В настоящее время рост конкуренции на транспортном рынке мотивирует транспортные компании к поиску новых подходов для обеспечения устойчивого экономического развития. В этой связи для участников транспортного рынка приоритетное значение приобретает сбалансированное обеспечение ресурсами. С целью снижения себестоимости перевозочных видов деятельности часто используются различные методы, основанные на сокращении потребления топливно-энергетических, сырьевых и других видов ресурсов в процессе производственного цикла. Однако уменьшение объема потребления ресурсов не всегда приводит к повышению экономической эффективности перевозочного процесса. Системное устранение издержек, связанных с обеспечением транспортной компании ресурсами, не должно ориентироваться только на снижение затрат на приобретение ресурсов. Поэтому разработка инструментария для управления ресурсообеспечением и методов оценки влияния факторов рационального использования ресурсов на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании является актуальной задачей исследования. Разработка механизма для формирования сбалансированного ресурсообеспечения позволит оптимизировать

себестоимость перевозок, получить более высокую прибыль и меньшие издержки, чем у других участников рынка.

По мнению автора, цель диссертационного исследования заключается в разработке методического инструментария управления ресурсообеспечением и оценки влияния факторов ресурсосбережения на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании.

При этом ключевыми задачами являются: исследование практики управления ресурсами компании без привлечения дополнительных финансовых средств и ключевые факторы устойчивого экономического роста компании; исследование факторов, влияющих на развитие конкурентного преимущества доминирования по издержкам, обеспечивающих устойчивый экономический рост транспортной компании; аналитическое исследование влияния цен приобретаемых топливно-энергетических и металлоемких ресурсов на расходы транспортной компании; разработка модели оценки влияния цен сырьевых компонентов на изменение стоимости металлоемкой продукции, приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочного процесса; разработка методов планирования эффективного ресурсообеспечения на основе паритетной выгоды покупателя (транспортной компании) и производителя продукции; разработка методического инструментария для определения совокупного экономического эффекта при использовании конкурентной стратегии «доминирование по издержкам».

В связи с вышеизложенным тема диссертационного исследования является актуальной.

Оценка структуры и содержания работы

Выполненный анализ содержания диссертационной работы демонстрирует, что диссертация в полном объеме соответствует выбранной теме проведенного исследования, профилю диссертационного совета, а также требованиям Положения ВАК, которые предъявляются к кандидатским диссертациям. В целом содержание и основная структура диссертации соответствует логике единства и целостности, а также в полной мере соответствуют поставленной цели исследования. В ходе работы выявлены четкие взаимосвязи рассматриваемых вопросов, что подтверждается строгой последовательностью отраженных в работе выводов и рекомендаций.

Выдвигаемые соискателем методические подходы, а также представленные в диссертационном исследовании результаты, выводы, предложения и рекомендации обладают научной новизной.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка используемой литературы. Работа изложена на 136 машинописных страницах, содержит 22 таблицы, 16 рисунков.

Во введении автором представлены актуальные проблемы и задачи в части определения сбалансированного соотношения между необходимыми затратами по перевозочным видам деятельности с заданными критериями качества и минимальными издержками, отражены актуальность, цели, степень разработанности проблемы, теоретическая и практическая значимость, обоснована научная новизна исследования.

В первой главе диссертации сделан сравнительный анализ существующих подходов к формированию стратегии рационального ресурсного обеспечения компании в условиях конкуренции, проанализированы различные методы оценки эффективности технологий ресурсообеспечения, исследованы источники ресурсного преимущества и проанализированы различные стратегические направления для его сохранения и развития.

На примере сравнения показателей операционной деятельности по данным годовых отчетов крупнейших транспортных компаний определены детерминанты, влияющие на себестоимость перевозок, исследованы применяемые механизмы управления факторами ресурсообеспечения перевозочных видов деятельности транспортной компании. Моделируя изменение каждой детерминанты, определяется степень влияния на прибыль и устанавливаются факторы, которые имеют наибольшее значение для будущего финансового результата.

На основании результатов проведенного исследования автором сделан вывод, что ресурсное преимущество, то есть возможность приобретения по низкой цене ресурсов высокого качества – это одно из ключевых условий, обеспечивающих получение более высокой прибыли, чем у конкурентов, снижения себестоимости и в конечном итоге повышения лояльности клиентов.

На основании проведенного анализа технологий ресурсообеспечения сделан вывод о том, что наиболее эффективные подходы формируются на системном выявлении непроизводительных расходов (издержек) и их источников, определении возможностей для их минимизации при осуществлении перевозочного процесса. С целью снижения влияния негативных внешних факторов на себестоимость перевозочного процесса автором в рамках проведенного исследования разработан метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов, приобретаемых транспортной компанией для реализации перевозочных видов деятельности, в зависимости от различных предложений. С этой целью исследованы факторы, влияние которых на обеспечение ресурсами необходимо учитывать для разработки программ повышения производственно-экономической эффективности. Автором разработан и предложен инструмент для определения ресурсного паритета, который может быть использован при превышении

индикаторов цены пороговых значений, что позволит сдерживать рост затрат транспортной компании на приобретаемые ресурсы.

Таким образом, можно сделать вывод, что предлагаемый автором подход может быть применен при формировании программы эффективного обеспечения производственных процессов необходимыми ресурсами и расширит возможности транспортных компаний по определению предельных, максимальных цен на приобретаемые товары и услуги, значительно снижая риски, влияющие на реализацию перевозочного процесса.

Во второй главе автором разработана параметрическая модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности. В своем исследовании автором сделан вывод, что наибольшую долю в структуре расходов транспортной компании занимают материальные затраты. При увеличении затрат на используемые ресурсы выше планируемых значений компания вынуждена либо уменьшать объемы закупки этих ресурсов, либо оптимизировать расходы по другим элементам затрат, что может отрицательно влиять на качество и безопасность перевозочного процесса.

С целью снижения рисков роста затрат на ресурсы автором разработана предиктивная модель для анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности. На основании выявленных зависимостей, автором подтверждена гипотеза, что косвенным фактором увеличения стоимости продукции, закупаемой транспортной компанией, является увеличение затрат производителя на закупку сырья и материалов, необходимых в процессе производства готовой продукции. Для решения этой задачи автором предложен методический инструментарий, позволяющий сделать предиктивную оценку степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности. Применение разработанного автором инструментария позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок.

Автором предлагается применение формульного механизма расчета плановой цены металлоемкой продукции, в котором в отличие от существующих подходов к формульному ценообразованию предложено учитывать конъюнктуру рыночных котировок на сырьевые компоненты черной металлургии и первичные продукты металлопроизводства, а также включать в формулу плановой цены переменные, отражающие структуру затрат производителя. Использование предложенного автором механизма корректировки цены позволит транспортной компании выполнить предиктивный анализ влияния изменения сырьевых цен

на изменение стоимости металлоемкой продукции с целью выявления риска удорожания продукции.

Таким образом, предложенные автором методические подходы к оценке влияния стоимости приобретаемых ресурсов на результаты операционной деятельности транспортной компании на рынке перевозок позволят рационально планировать ресурсы и снижать издержки компании. Уровень потенциального экономического эффекта кумулятивно будет увеличиваться в ходе внедрения предлагаемого методического инструментария.

Разработка авторского подхода к оценке влияния эффективности управления ресурсами на результаты деятельности транспортной компании позволяет выстроить эффективное взаимодействие участников транспортного рынка, включая владельцев инфраструктуры, подвижного состава и поставщиков ресурсов.

В третьей главе автором предложены дополнительные показатели для оценки влияния на расходы транспортной компании стоимости топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов с использованием метода элиминирования.

Дизельное топливо является основным видом продукции нефтепереработки, потребляемой транспортными железнодорожными компаниями. Доля закупки топливных ресурсов в структуре расходов транспортных компаний составляет в среднем 10 %, поэтому разработка и реализация мероприятий по ограничению затрат на закупаемое дизельное топливо являются стратегической задачей для минимизации себестоимости перевозок. Автором выявлены основные факторы, влияющие на формирование цен на дизельное топливо, предложена модель расчета его прогнозной цены. Применяемый в расчете метод элиминирования позволяет оценить степень влияния каждого фактора на конечную цену для последующего анализа воздействия этих факторов на величину результирующего показателя – прогнозной цены. Разработанная автором модель позволит повысить эффективность планирования и в случае отклонений значений ключевых факторов, влияющих на результат, оперативно выполнить необходимые корректировки.

Особое внимание автором уделяется расчету совокупного (общего) экономического эффекта, получаемого от применения предлагаемых подходов к управлению ресурсообеспечением. С этой целью разработан механизм комплексной оценки с использованием различных методов рационального ресурсообеспечения.

Применение комплексной оценки позволит определить суммарный эффект от использования выбранных критериев при управлении ресурсами и выявить, какой из них влияет на результат в наибольшей степени.

Таким образом, автор делает вывод, что каждый рассматриваемый процесс рационального ресурсобеспечения в разной степени повышает эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании, и задача получения консолидированного результата при оценке совокупного экономического эффекта является актуальной в целом для транспортного комплекса.

В заключении диссертации автором обобщены ключевые результаты диссертационного исследования, отражены основные выводы и даны рекомендации по практическому применению полученных результатов.

Содержание и структура диссертационного исследования находятся в логическом единстве и полностью соответствуют поставленной цели и задачам исследования. Полученные в ходе работы автором результаты имеют значительный эффект и перспективу для дальнейшего развития научных исследований в данном направлении, а также для решения практических задач в области развития методического инструментария рационального ресурсобеспечения. Представленная соискателем работа является структурно целостным и завершенным научным исследованием.

Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и теме диссертации

Диссертационная работа выполнена в рамках пункта 5.2. «Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли» паспорта специальности 5.2.3. «Региональная экономика (Транспорт и логистика)».

К пункту 5.2 следует отнести: а) предложенный методический инструментарий для предиктивной оценки степени влияния изменения стоимости различных ресурсов на расходы транспортной компании по перевозочным видам деятельности, применение которого позволит своевременно перераспределять потребность в ресурсах и оптимизировать себестоимость перевозок; б) предложенные дополнительные показатели для оценки влияния стоимости топливно-энергетических ресурсов на расходы транспортной компании; в) разработанный метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов, приобретаемых транспортной компанией для осуществления перевозочных видов деятельности, в зависимости от различных сценариев; г) разработанный инструмент для определения ресурсного паритета, который может применяться при превышении индикаторов цены пороговых значений, что позволит сдерживать рост затрат транспортной компании на приобретаемые ресурсы; д) разработанную модель анализа влияния цен сырьевых компонентов на стоимость готовой продукции (ресурсов), приобретаемой транспортной компанией для обеспечения перевозочных видов деятельности; е) предложенный инструментарий для определения совокупного экономического эффекта применения предлагаемых подходов к управлению ресурсобеспечением.

Соответствие автореферата диссертации содержанию диссертации

Автореферат соискателя Горянской И.В. в полном объеме отражает основные положения, выводы и рекомендации выполненной диссертационной работы, соответствует ее содержанию и задачам исследования.

Личный вклад соискателя в получении результатов исследования

Личный вклад соискателя в получении результатов исследования состоит в его непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационного исследования, включая формирование цели и задач исследования, сбор необходимых материалов, их анализ и оценку, разработку методических положений диссертации, апробацию основных научных положений, подготовку и публикацию научных работ по теме диссертации. При этом диссертационное исследование базируется на системном фундаментальном материале, собранном и обработанном лично автором. Автором учтены нормативные документы в области ресурсобеспечения, современные экономические тенденции в области управления ресурсами, а также ключевые направления по развитию конкурентных преимуществ транспортных компаний при выборе конкурентной стратегии «доминирование по издержкам».

Степень достоверности результатов исследования

Достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, отраженных в диссертационном исследовании, определяется логикой исследования, в качестве теоретической основы которого автором были использованы труды отечественных и зарубежных ученых. Достоверность выполненного исследования обеспечена использованием данных Федеральной службы государственной статистики; оценочных и прогнозных, публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации; открытых данных аналитических агентств; открытой отчетностью ОАО «РЖД», ПАО «Аэрофлот» и прочих открытых информационных источников, методических материалов, опубликованных в рецензируемых изданиях.

Теоретическая и практическая значимость полученных автором диссертации результатов

Теоретическая значимость исследования заключается в создании нового методического инструментария комплексного экономического управления ресурсобеспечением перевозочного процесса, учитывающего влияние изменения стоимости сырьевых компонентов на приобретаемые ресурсы. Также теоретическая значимость подтверждается разработанным подходом к оптимизации себестоимости перевозочных видов деятельности транспортной компании.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке конкретных экономических инструментов с использованием

прогнозных параметров для комплексной оценки экономической эффективности системы ресурсобеспечения в транспортном и инфраструктурном секторах экономики, где требуется высокое качество планирования и обоснованность решений.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Основные выводы и результаты диссертационного исследования могут быть рекомендованы для использования транспортными компаниями при планировании расходов и заключении долгосрочных контрактов на поставку ключевых ресурсов, необходимых для обеспечения перевозочной деятельности, а также для комплексной оценки экономической эффективности системы ресурсобеспечения предприятий транспортного комплекса.

Новизна полученных результатов

Научная новизна диссертации заключается в:

- выявлении предпосылок, влияющих на увеличение стоимости приобретаемых транспортной компанией материальных ресурсов, и разработке нового инструментария сдерживания ценового давления поставщиков ресурсов;
- обосновании критериев, при которых обеспечивается баланс экономических интересов участников процесса ресурсобеспечения, и разработке механизма компенсации роста стоимости приобретаемых ресурсов сверхплановых значений;
- выявлении драйверов роста затрат транспортной компании по перевозочным видам деятельности и разработке инструментария управления риском удорожания стратегической (приоритетной) продукции;
- разработке методических подходов к расчету прогнозной стоимости металлоемкой продукции и топливно-энергетических ресурсов, приобретаемых транспортной компанией с учетом влияния изменения цен на сырьевые компоненты;
- определении механизма управления ресурсобеспечением без привлечения дополнительных финансовых средств.

К наиболее существенным научным результатам можно отнести предложенный автором метод экономического прогнозирования динамики цен на основные виды ресурсов, приобретаемых транспортной компанией для осуществления перевозочных видов деятельности, в зависимости от различных сценариев; разработанный автором инструмент ресурсного паритета, который может применяться при превышении индикаторов цены пороговых значений, что позволит сдерживать рост затрат транспортной компании на приобретаемые ресурсы.

Замечания по диссертационной работе

Соглашаясь с выводами и результатами, полученными соискателем в ходе диссертационного исследования, необходимо отметить ряд замечаний к отдельным положениям исследования:

1. В развитии исследуемой проблемы целесообразно рассмотреть вопрос о возможности реализации предложенного подхода к определению прогнозной стоимости ресурсов с учетом объема закупок, то есть влияния фактора объема закупок на уменьшение постоянных расходов производителя, и дополнении формулы цены в долгосрочном контракте параметром, зависящим от доли снижения постоянных расходов на производство.

2. С учетом разработанных автором методических подходов по управлению процессом ресурсообеспечения следовало уделить внимание вопросу влияния на снижение издержек совместных затрат производителя и потребителя ресурсов в процессе осуществления опытной эксплуатации, а также в периоде эксплуатации на жизненном цикле изделия.

3. В разделе 3.2 диссертации автор приводит обоснование эффективности применения метода оптимизации затрат для развития конкурентного преимущества лидерства в издержках посредством внедрения управленческой отчетности и раздельного учета затрат. В развитии исследуемой проблемы целесообразно детализировать приведенную зависимость и методически описать влияние раздельного учета затрат на снижение издержек.

Вышеприведенные замечания не снижают положительной оценки диссертационной работы и не влияют на достоверность полученных результатов.

Заключение по диссертации о соответствии ее требованиям

Положения о порядке присуждения ученых степеней по пунктам 9 и 10

В соответствии с пунктом 10 Положения о присуждении ученых степеней диссертация Горянской И.В. написана автором самостоятельно, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, и свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. В диссертации приведены сведения о практическом использовании полученных автором научных результатов и рекомендации по использованию научных выводов. Предложенный автором методический инструментарий управления ресурсообеспечением и оценки влияния факторов рационального использования ресурсов на эффективность перевозочных видов деятельности транспортной компании в достаточной степени аргументирован.

Диссертация Горянской И.В. на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи о повышении эффективности работы транспортной компании на основе рационального ресурсного обеспечения

перевозочных видов деятельности, имеющих существенное значение для развития экономики транспорта, что соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Горянская Инна Вячеславовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Транспорт и логистика).

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании научно-технического совета научного центра «Экономика комплексных проектов и тарифообразование» акционерного общества «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта», протокол от 10 апреля 2024 г. № 1.

Отзыв составлен:

Винникова Ксения Олеговна,
кандидат экономических наук по специальности
08.05.00 – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управлением предприятиями,
отраслями, комплексами – транспорт),
директор научного центра
«Экономика комплексных проектов и тарифообразование»
акционерного общества «Научно-исследовательский институт
железнодорожного транспорта»
Адрес: 129626, г. Москва, 3-я Мытищинская ул., д. 10
Тел. +7 (499) 260-41-11
E-mail: info@vniizht.ru



/ К.О. Винникова /

Я, Мехедов Михаил Иванович, даю согласие на включение своих персональных данных, в документы, связанные с работой диссертационного совета 40.2.002.09 и их дальнейшую обработку



/ М.И. Мехедов /